



જિલ્લા-તાલુકા ભાંગીને તડખેડ કરે છે!
સભ્યોને લલચાવી તોડફોડ કરે છે!
ભાંગફોડ કરે છે જાતિ-ધર્મ-સંપ્રદાયોમાં -
નવે મૂકી શર્મ, સિદ્ધાંતોમાં બાંધછોડ કરે છે!

આવું 'વેગન' ટચલી વડે!
કોંગી મોટાં માથાંનું - ઉચકચો ગોવર્ધન -
નાખો વખાણે! - ને દબાઈ ગયા!
(અમીન ભેગાં) (ઝડકીયાને ઝડપથી લાઘ્યું જ્ઞાન)

ચિંતન
વહતિ ભુવન શ્રેણિ શેષઃ ક્ષણ ક્ષણ સ્થિતાં કમલપતિનાં મધ્યે પુષ્પ સદા સ ય ધાયતે ।
તમપિ કુરતે કીડાકીને પયોદધિરના દશ દહદા મહત્યાં નિઃ સીમાનશ્ચરિતભિભૂતઃ ॥
ભવત્કરિ નીતિશતકનો આ શ્લોક છે :
જે મહાન વ્યક્તિ અને વ્યક્તિત્વ છે એ સમાજના મોટાં મોટાં કામ કરે છે તદ્દન સહજ રીતે જ
કરે એમાં 'મેં હરું-મેં હરું' - એવાં પ્રચારના ઢોલ-નગારાં વગાડતા નથી. મૌન અને ગુપ્ત રીતે જ
મોટાં કામ થતાં રહે છે. અર્થ :
'શેષનાગ પોતાની ફેણની ફલક પર વિશ્વ ભુવનોને ઘાસ કરે છે અર્થાત્ સમગ્ર બ્રહ્માંડનો
ભાર શેષનાગની ફેણ પર છે.'

એવાં એ શેષનાગને કચ્છપ-અવતાર કાચનો પોતાની પીઠ પર ઘાસ કરે છે. આ શેષનાગ
સહિત કાચના સમુદ્ર પોતાના પેટાળમાં ઘાસ કરે છે, આમ શેષ, કાચનો અને સમુદ્ર બ્રહ્માંડને
ઘાસ કરે બ્રહ્માંડનો ભાર ઉપાડે છે છતાં તદ્દન સ્વાભાવિક રીતે જ પોતાનું કામ - બેપરવાઈ-તદ્દન
સાહચર્ય રીતે કરે છે. મહાન વ્યક્તિઓનાં ચરિત્ર આવાં નિર્લેપ-નિરાભિમાન અને મહાન હોય છે.
અહંકાર-અધુરા માણસો નહીંવત્ કામ કરવાં છતાં-વિશ્વનો ભાર ઉપાડવો હોય એમ ગણતા રહે છે.

- સુવિચાર**
- પડકાર એટલે કોઈક દ્વારા કોઈ પણ બાબતે તમે સમક્ષ નથી તેવો આક્ષેપ અને સમક્ષ હોય તો પુરવાર કરી બતાવવાનું દબાણ - **ભવ્યભૂષ**
 - જીવનમાં શ્રદ્ધા વિના ચાલવું નથી, તો શ્રદ્ધાના કોઈક આધાર વિના પણ ચાલવું નથી, તમે શ્રદ્ધાના આધાર ન રચીશો તો છેવટે કોઈ માણસને કોઈ સિદ્ધાંતનો આધાર તો લેવો જ પડે છે - **એચ.જી. વેલ્સ**
 - વિદેશીનો મુકાબલો કરવાની માણસની ક્ષમતા-સંજ્ઞા વધારે તેટલો તે માણસ વધુ 'માણવાળ' - **શુભા મુર્તિ**
 - જ્યાં તરફની સીમ પુરી થાય ત્યાં શ્રદ્ધાનો પ્રદેશ શરૂ થાય છે, વિજ્ઞાન પણ શ્રદ્ધા વગર ટકી ન શકે - **એસ. બ્રહ્મચાર્ય**
 - મોંઘવારી વધે ત્યારે પેસાદાર માણસની સિલક ખોરવાય છે, મધ્યમવર્ગના માણસનું બજેટ ખોરવાય છે, અને ગરીબ માણસનું જીવન ખોરવાય છે - **વનદેવચાંદ**
 - જ્યાં સુધી માણસ પોતાની અનુકંપા અને કર્મણ્ય વર્તુળ બધા જ જીવંત માણસો સુધી ન વિસ્તારે ત્યાં સુધી એને પોતાને શાંતિ નહીં નહીં મળે - **આઈબેનહાઇન**
 - જે આકાશના તારાઓ વચ્ચેમાં એકાદ વખત જ દેખાતા હોય તો માણસો તારાઓને કેટલા અહોભાવથી જોતો હોત!! પશુપક્ષીઓ માટે પણ આજે જ અહોભાવ સેવવા જેવો છે - **ડૉ. સંદેશ મહેતા (સંકલન : કૃષિ વી.આસપ)**

ભોજ કથા
 આપણે આપણા મનથી નક્કી કરેલા વહેમો-શંકાઓ-વાદાઓ-સંકલિતતાની દિવાલો અને મર્યાદાના પિંજરમાંથી બહાર નીકળી શકતા નથી. તમે ગમે તેવા મુક્ત વાતાવરણમાં ઠો છતાં તમારા વિચારોનું બંધન તમને બાંધી જ રાખે છે માનવીની જીવન નાવ બહારના તોફાનીય તરંગો પરંતુ અંદરના તોફાનીય જ ડૂબતી હોય છે. હિંમતથી હારેલો માણસ કદી પણ જીવતો નથી.
 છત્રપતિ શિવાજી અને શંભાજી પિતા-પુત્ર ઔરંગઝેબની જેલમાં હેદ હતા. શિવાજી તો મક્કમ મનથી દિનરત્ન અને ચિંતન કરતા હતા. પણ શંભાજી તદ્દન હિંમત હારી ગયા હતા. હવે ઔરંગઝેબની ફેરમાં જીવનભર સળંગ રહેવું પડશે અથવા મૃત્યુ નિશ્ચિત જ છે એ ચિંતામાં જ ઘૂમતા હતા. એણે પિતાજીને રડસમ ચહેરે કહ્યું, 'પિતાજી આ લોખંડી પહેરો અને મરજૂત જેલમાંથી હવે મુક્તિ તો મને અશક્ય લાગે છે.' શિવાજી એ મક્કમ અવાજે કહ્યું, આમ હિંમત હાર નહીં જે કાચમ નિષ્ફળ ગણાય જ વિચાર કરે છે તે કદી પણ સફળ થતા નથી. હું મુક્તિના જ સતત વિચાર કરું છું અને મુક્તિ વિચારું છું. આપણે શોડા જ દિવસોમાં જેલની બહાર કાઢીશું!
 (સૌ જાણે છે એમ શિવાજીએ ગરીબોને ફળના ટોપલાં વેચવાને બહાને-બહાર નીકળી જ ગયા)
 માણસ બીજાએ સ્વેચ્છ જેલમાંથી નીકળી શકે પણ પોતે સ્વેચ્છ માનસિક જેલમાં આજીવન હેદ ભોગવવાનો રહે છે.
 Email - sureshchandrabbhatt18@gmail.com

પ્રબંધન અને વ્યવસ્થાપન એક કળા છે, એમાં પ્રબંધકની ગતિ, મતિ, ધૃતિ (ધૈર્ય) અને કૃતિ એ ચારેયની કસોટી થાય છે, પ્રબંધક માનસિક રીતે જેટલો સ્વસ્થ એટલા કાર્યકર્તા પણ સ્વસ્થ રહેશે

એક ચિંતકના સુંદર વાક્યથી આ સુંદર વિષયનો ચિંતનનો પ્રારંભ કરીએ -
 "સંપૂર્ણ વિશ્વાસ રાખે એ જ વ્યક્તિ સંપૂર્ણ વફાદારીની અપેક્ષા રાખી શકે."
 અલ્પારના આપણા જીવનકાળમાં માનવ-માનવ વચ્ચેના સંબંધોમાં 'વિશ્વાસ' નામના તત્ત્વનો એ હદે ક્ષય થયેલો દેખાય છે કે જાણે સમસ્ત માનવજાત 'શંકા' નામનો ભયાનક વ્યાધિથી પીડાય રહી છે.
 પારસ્પરીક વિશ્વાસ ન હોવાને કારણે - વિશ્વાસઘાતની ઘટનાઓ વધી છે. કાચદા અને ન્યાયતંત્રની અલ્પવિશ્વાસ આવાશ્યકતા નિર્માણ થયે છે. પરિણામે સખ, યેમનરચ અને બીજી અસંખ્ય વિકૃતિઓનું પ્રમાણ ખુબ વધ્યું છે.
 મેં મારા જીવનમાં મહદંશે આ વાતને વ્યવહારમાં મૂકવાનો પ્રયત્ન કર્યો છે. તેથી થોડા કડવા અને ખટમીઠા અનુભવો પણ થયા છે. પણ તેની અનેકગણા સારા-સુખદ અનુભવો થયા છે અને તેને કારણે હું એવા નિષ્કર્ષ પર આવ્યો છું કે જે માનવ - માનવ વચ્ચે વિશ્વાસનું સામ્રાજ્ય પ્રવર્તે તો સૌહાર્દ, પ્રેમ, સમન્વય અને મૈત્રી જેવા શબ્દોનો સાચો અર્થ અને ભાવ પામવાના આપણે અધિકારી બની શકીએ.
 માનવ - માનવ વચ્ચે હોવી જોઈએ એવી બીજી મહત્ત્વની બાબત છે 'સમજણ' અને સમજણ 'સંવાદ' થી જન્મે. વધુ પડતું બોલવું એ સંવાદ નથી. ઓછા શબ્દોમાં પણ ઘણું સરસ કહી શકાય.
 દોસ્તોવેસ્કી નામના રશિયન ચિંતક કહે છે : શબ્દો કરતાં વર્તન વધુ અસરકારક બની જાય છે. મૌનથી જ સંવાદ થઈ જાય તે સર્વોત્તમ સંબંધ કહી શકાય.
 આપણે રહીએ છીએ તે વિશ્વમાં પ્રત્યેક કદમ પર કોઈ ને કોઈ પ્રકારની વ્યવસ્થાઓ છે. વ્યવસ્થાઓ વિનાનું જીવન અસ્તવ્યસ્ત, સ્વચ્છંદી અને અનુશાસનહીન બની જાય. આવી વ્યવસ્થાઓ દરેક તંત્રમાં બને, આવશ્યકતા મુજબ એમાં વખતો-વખત પરિવર્તન અને સંશોધન થતું રહે, એમાં જડતા ન પ્રવેશે અને એમાં લચીલાપણું રહે એ આવશ્યક છે. લચીલાપણાનો અર્થ એ નથી કે દરેક તબક્કે, વાત - વાતમાં, જરૂર ન હોય તોય કામમાંથી છૂટ લઈ લેવી અને કામચોરી કરવી. પણ, એની વ્યવસ્થાકાંક્ષીતીને નિશ્ચિત થાય...? અને, તેથી જ અહીં ફરી 'વિશ્વાસ' અને 'સમજણ' નામનાં તત્ત્વોમાં 'વિવેક' નામનું તત્ત્વ પણ ઉમેરવું અનિવાર્ય છે.

પ્રબંધન અને વ્યવસ્થાપન એક કળા છે. એમાં પ્રબંધકની ગતિ, મતિ, ધૃતિ (ધૈર્ય) અને કૃતિ એ ચારેયની કસોટી થાય છે. પ્રબંધક માનસિક રીતે જેટલો સ્વસ્થ એટલા કાર્યકર્તા પણ સ્વસ્થ રહેશે.
 માટે, કર્મચારીઓને કાર્યકર્તા બનાવવાની પહેલ પ્રબંધકે કરવી જોઈએ. એમને સાથે ચાલવાની કામ ગતિમાન બને છે. કાર્યકર્તાઓ માટે પ્રબંધક એક ડગલું જ આગળ રહેવો જોઈએ જેથી સંપર્ક સરળ બને. પ્રબંધક પારીવાહિક વાતાવરણ જે સર્જી શકે અને પરીવારના વડા જેવી ભૂમિકા ઉત્પન્ન કરી શકે તો ગાડી કયાંક બ્રેકડાઉન ન થાય.
 ઉત્તમ પ્રબંધન કે વ્યવસ્થાપન માટે પ્રબંધકે નીચે દર્શાવેલી કેટલીક વાતો ધ્યાનમાં રાખવા જેવી છે -
 ● અભિમાન કે અહંકારનું નિર્મૂલન કરવું.
 માણસની અંદર સમાઈ રહે તે સ્વાભિમાન, અને બહાર છલકાય તે અભિમાન. અભિમાનથી માણસ ફૂલાઈ શકે છે, પણ ફૂલાઈ શકતો નથી.
 વિકાસ આડેનો મોટો બમ્બ - અવરોધ એટલે અહંકાર.
 ● કાર્યકર્તાની રૂચિ, પ્રકૃતિ અને શક્તિ પ્રમાણેનું કામ સોંપવું.
 ● કાર્ય કરવા માટે જરૂરી પ્રોત્સાહન અને માર્ગદર્શન પુરું પાડવા રહેવું.
 ● કાર્યનો યશ વહેંચવો અને અપયશ માથે યાદવડાવવો.
 ● શ્રવણક્ષમતા વિકસાવવી. કાર્યકર્તાને સારી રીતે સાંભળવો અને સમજવો.
 ● કાર્યકર્તા નિરાશ ન થાય તેની ચિંતા કરવી.
 ● પ્રબંધકે જરૂર પડે પોતાના નિર્ણય ક્ષમતા, બુદ્ધિશક્તિ અને સાહસનો પરિચય કરાવવો જોઈએ.
 ● કાર્યકર્તાને વધુ એક સાથે ન સમજાવી દેવું... અર્થાત્ Spoon Feeding ન કરવું. એને મૌલિક રીતે કામ કરવા દેવું અને અપેક્ષિત પરિણામ સુધી પહોંચાડવો.
 ● કાર્યકર્તાના કોઈ દોષની ચર્ચા જાહેરમાં ન કરવી પણ ગુણની ચર્ચા યથાથોગ્ય પ્રમાણમાં જરૂર કરવી.
 ● કદી પક્ષપાતી વલણ ન કરવું. સમન્વય અને સહિષ્ણુતાથી જ ચમત્કારિક પરિણામો મેળવી શકાશે.
 ● ગીતામાં શ્રીકૃષ્ણે પ્રયોગેલા 'યોગ: કર્મયુ કૌશલમ્' નો પ્રબંધકે સર્વપ્રથમ સ્થાપિત કરવો જોઈએ.
 ● પ્રબંધકે એ યાદ રાખવું જોઈએ કે જવાબદારી સોંપ્યા વિના નેતૃત્વ વિકસતું નથી. એણે હંમેશા Second Line - એના અનુગામી તૈયાર કરવા જોઈએ.
 પ્રબંધકે સમયસૂચકતાનો ગુણ વિકસાવવો જોઈએ.
 ● નેતૃત્વની સફળતા પ્રશાસનમાં નહીં, અનુશાસનમાં છે.
 ● નેતૃત્વના વિકાસ માટેની ઘટ્ટ પ્રક્રિયા - પેનથી નહીં, નહીં, પ્રેમથી હોશી નહીં, હૈયાથી અક્ષરથી નહીં, અંતરથી શબ્દોથી નહીં, સ્નેહથી આદેશથી નહીં, મનમાં સંદેશથી
 ● પ્રબંધકે પોતાનું વ્યક્તિત્વ સર્વસ્વીકૃત અને સર્વસમાવેશક ઘડવાનો સતત પ્રયાસ કરવો જોઈએ.
 ● કેટલાક લોકો એકડા પડી જાય છે, કારણ કે તેઓ સેતુને બદલે દિવાલો ચણે છે. સ્નેહનો સેતુ સર્જવામાં જ સાર્યકતા છે.
 ● પ્રબંધકનું પોતાનું દર્શન (Vision) સ્પષ્ટ હોવું જોઈએ. જોનાથન સ્વીફ્ટ નામનાં ચિંતકે કહ્યું છે -
 Vision is the art of seeing whats is invisible to others.
 બીજા એક ચિંતકનું વાક્ય પણ સરસ છે -
 Leadership is the capacity of transform vision in to reality.
 (અનુસંધાન પાના નં. ૬ પર)

માનવસંબંધો અને વ્યવસ્થાપન
 - ભવ્ય પ્ર. શાહ

માનવજાતના સુચારુ જીવનવ્યવહારનું નિર્વહન કરવા માટે આવશ્યક છે. અહીં એક વાત સારી રીતે સમજવી જોઈએ કે માણસની સુખાકારી માટે વ્યવસ્થાપન છે, વ્યવસ્થાપન માટે માણસ નથી. અને માટે જ અહીં નિયમ અને અનુશાસનના આગ્રહ સાથે વિશ્વાસ, સમજણ અને વિવેકના સ્થાપનની વાત કરી છે.
 ઘણી ચોક્કિઓમાં બોસ, સર કે સાહેબ હોય છે; મિત્ર, વડીલ કે માર્ગદર્શન નહીં! બોસીગ્રમથી, મેમો દ્વારા કે ઠપકો આપીને ભયસૂચક સિગ્નલો અને સાચરન સાથે તંત્રની ગાડી દોડતી હોય છે. સતત ભય અને ટેન્શન સાથે તંત્રની ગાડી દોડતી હોય છે. સતત ભય અને ટેન્શન સાથે કામ થતું હોય ત્યાં ભૂલો પણ એટલી જ થવાની. કામ કરનારાઓમાં મન ડહોળાયેલાં કે કચવાયેલાં હોય એની નીપજ કેવી હોય? જેમ નાનું બાળક ભયપૂર્ણ વાતાવરણમાં પીલી કે વિકરી શકતું નથી તેમ મોટા માણસો પણ ભયમુક્ત વાતાવરણમાં પ્રોત્સાહક પરિણામો આપી શકતા નથી.
 આવી બીજી દૃષ્ટિ પ્રલોભન છે. કેટલાય માણસો પ્રલોભન આપીને કામ કરાવતા હોય છે. આવી સ્થિતિમાં કામ કરનારાઓની મન:સ્થિતિ બગડે છે. કંઈક વધારાનું મળે કે પ્રલોભન મળે તો કામ કરવું, અન્યથા નહીં, આવી સ્થિતિ પણ સારી નથી. પ્રલોભન આપીને સારાં કામો લાંબા ગાળા સુધી કરાવી શકાતા નથી. આમાંથી જ ભ્રષ્ટાચાર જન્મે છે અને શ્રેષ્ઠચાર નષ્ટ પામે છે. અણહકનું અને અણચારનું લેવા-આપવાની પ્રક્રિયા ભયંકર નુકસાન કરનારી છે એ સમજવું જ રહ્યું.
 આમ, ભય અને પ્રલોભન એ બે પરીબળોથી કામ કરાવી લેવાનો શોર્કટ સરવાળો મોંઘો પડે છે.
 ગ્રીજી અને સારી રીતે છે કાર્યકર્તાને તત્ત્વ કે વિચાર સાથે જોડવાની. જે કામ કરવાનું હોય તેની યોગ્ય ભૂમિકા અને સમજણ આપવામાં આવે, સમયાંતરે એની પૂછપરછ કરવામાં આવે અને કામ ધીમું થતું હોય, બરાબર ન થતું હોય અથવા ન થતું હોય તો ઠપકાને બદલે માર્ગદર્શન અને ફૂલ આપવામાં આવે તો કામ બરાબર ચાલશે.

માનવજાતના સુચારુ જીવનવ્યવહારનું નિર્વહન કરવા માટે આવશ્યક છે. અહીં એક વાત સારી રીતે સમજવી જોઈએ કે માણસની સુખાકારી માટે વ્યવસ્થાપન છે, વ્યવસ્થાપન માટે માણસ નથી. અને માટે જ અહીં નિયમ અને અનુશાસનના આગ્રહ સાથે વિશ્વાસ, સમજણ અને વિવેકના સ્થાપનની વાત કરી છે.
 ઘણી ચોક્કિઓમાં બોસ, સર કે સાહેબ હોય છે; મિત્ર, વડીલ કે માર્ગદર્શન નહીં! બોસીગ્રમથી, મેમો દ્વારા કે ઠપકો આપીને ભયસૂચક સિગ્નલો અને સાચરન સાથે તંત્રની ગાડી દોડતી હોય છે. સતત ભય અને ટેન્શન સાથે તંત્રની ગાડી દોડતી હોય છે. સતત ભય અને ટેન્શન સાથે કામ થતું હોય ત્યાં ભૂલો પણ એટલી જ થવાની. કામ કરનારાઓમાં મન ડહોળાયેલાં કે કચવાયેલાં હોય એની નીપજ કેવી હોય? જેમ નાનું બાળક ભયપૂર્ણ વાતાવરણમાં પીલી કે વિકરી શકતું નથી તેમ મોટા માણસો પણ ભયમુક્ત વાતાવરણમાં પ્રોત્સાહક પરિણામો આપી શકતા નથી.
 આવી બીજી દૃષ્ટિ પ્રલોભન છે. કેટલાય માણસો પ્રલોભન આપીને કામ કરાવતા હોય છે. આવી સ્થિતિમાં કામ કરનારાઓની મન:સ્થિતિ બગડે છે. કંઈક વધારાનું મળે કે પ્રલોભન મળે તો કામ કરવું, અન્યથા નહીં, આવી સ્થિતિ પણ સારી નથી. પ્રલોભન આપીને સારાં કામો લાંબા ગાળા સુધી કરાવી શકાતા નથી. આમાંથી જ ભ્રષ્ટાચાર જન્મે છે અને શ્રેષ્ઠચાર નષ્ટ પામે છે. અણહકનું અને અણચારનું લેવા-આપવાની પ્રક્રિયા ભયંકર નુકસાન કરનારી છે એ સમજવું જ રહ્યું.
 આમ, ભય અને પ્રલોભન એ બે પરીબળોથી કામ કરાવી લેવાનો શોર્કટ સરવાળો મોંઘો પડે છે.
 ગ્રીજી અને સારી રીતે છે કાર્યકર્તાને તત્ત્વ કે વિચાર સાથે જોડવાની. જે કામ કરવાનું હોય તેની યોગ્ય ભૂમિકા અને સમજણ આપવામાં આવે, સમયાંતરે એની પૂછપરછ કરવામાં આવે અને કામ ધીમું થતું હોય, બરાબર ન થતું હોય અથવા ન થતું હોય તો ઠપકાને બદલે માર્ગદર્શન અને ફૂલ આપવામાં આવે તો કામ બરાબર ચાલશે.

સંબંધો સુધારવામાં થોડીક સમજણ, થોડીક બાંધછોડ, થોડીક 'લેટ-ગો'ની ભાવના જરૂરી છે

કેટલાક સંબંધો બનાવવા કે તેમાંથી મુક્ત થઈ જવું એ આપણા હાથમાં નથી હોતું. જેમ કે લોહીના સંબંધો જેવા કે, મા-બાપ, ભાઈ-બહેન, કાકા-મામા, માસી-ફોઈ, દાદા-દાદી, નાના-નાની, પુત્ર-પુત્રી, ભાણીયા-ભત્રીજા વગેરે સંબંધો જન્મતાની સાથે જ આપણને વારસામાં મળી જતા હોય છે, જે ગમતા હોય કે ન ગમતાં હોય છતાં નિભાવવા પડે છે.
 આપણે જોઈએ છીએ કે પરાણે મળેલા આવા સંબંધોથી કેટલાક લોકો નારાજ હોય છે. તેમાંયે જ્યારે તો વ્યક્તિના સ્નેહી ઉત્તરમાં તેના કરતાં નાનો હોય અને સગપણમાં તેનાથી મોટો હોય ત્યારે તો ખાસ. આવા સંબંધો વિચિત્ર લાગતાં છતાં તેને આપણી મરજી મુજબ બદલી શકાતા નથી કે અવગણી પણ શકતા નથી. આપણે કોઈને એવું કહી નથી શકતા કે આજથી તું મારી મામા નહીં અને હું તમારી ભાણી નહીં! કે આજથી હું તમને મારા કાકીના સંબંધમાંથી છૂટાછેડા આપું છું! કદાચ ગુસ્સામાં આપણે તેમ કહી દઈએ તો પણ આ લોહીનો સંબંધ થોડો બદલાઈ જવાનો છે? તો પછી જે સંબંધ આપણે બદલી શકવાના નથી તેના પ્રત્યે નફરત કરવાથી શો ફાયદો! જે છે તેને સ્વીકારી લેવાથી નુકસાન શું જવાનું છે? પણ ના, માણસનું મન આવા સમયે નફો નુકસાન જોતું નથી. આવું થવા પાછળનું કારણ શું? કંઈ સમજાય છે? વાત એકદમ મામુલી છે. પણ આ મામુલી લાગતી વાતને નજરઅંદાજ કરવા જેવી નથી. હિમશીલાનું ટોપકું ઉપરથી દેખાતું હોય તેટલું નાનું હોય છે ખરું? બસ આવું જ આ સંબંધોનું છે.
 સિત્તર પહેલાના દાયકામાં ફેમીલી પ્લાનિંગ કરવામાં આવતું નહિ. હોવાના કારણે દરેક કુટુંબમાં બાળકોની સંખ્યા સારી એવી જોવા મળતી. ઘણાં કુટુંબોમાં તો મોટી છોકરી પિયરમાં સુવાવડ કરવા આવે ત્યારે તેની મા પણ પ્રેગનન્ટ હોય. ઘણીવાર તો છોકરીને બે ત્રણ બાળકો થયા પછી તેની માને પેટે ભાઈ કે બહેનોનો જન્મ થાય, જેના લીધે વહેલો જન્મેલો ભાણિયો મોટો અને માનો નાનો હોય. બીજા ઘણાંય સંબંધોમાં પણ આવું જ થાય, જેના કારણે સંબંધોમાં મોભો ન જળવાય.
 ઘણી જાતિઓમાં 'સગાનું સગું કરવાની' પ્રથા પણ આવા સગાઓમાં ગૂંચવાડા માટે જવાબદાર છે. બે સગા ભાઈઓ સાથે બે સગી બહેનોનાં લગન, ભાણિયા સાથે ભત્રીજાના લગન વગેરે વગેરે... આવા લગનોને કારણે સંબંધો બેવડાઈ જાય છે. આ બેવડાતા સંબંધો ગૂંચવાડો ઊભો કરે છે. જેના કારણે ઘણીવાર સામાજિક વહેવાર ઝઘડાઓ થતાં હોય છે. મુસ્લિમોમાં વ્હડ રિલેશનમાં લગન કરવાનો રિવાજ છે.
 તેમનામાં કાકા-મામા, ફોઈ-માસી વગેરે તદ્દન નજીકનાં સગાંઓમાં પુત્ર કે પુત્રી સાથે લગન કરવાનો રિવાજ છે. વિચાર કરો કે આવા લગનો થતાં હોય તે સમાજમાં સંબંધો કેવા ગૂંચવાઈ જતાં હશે! અને આ ગૂંચવાડાના કારણે ઝઘડાઓનું પ્રમાણ પણ વધારે જ હશે તેમાં બેમત નથી. હિંદુઓમાં પણ કેટલીક જાતિઓમાં મામા-ફોઈનાં દીકરા કે દીકરી સાથે લગન કરવાનો રિવાજ ચાલે છે. આપણા પુરાણો અને રામાયણ મહાભારત જેવા ધાર્મિક ગ્રંથોમાં પણ આવા અંદરોઅંદર ગૂંચવાયેલા સંબંધોની કથાઓ જોવા મળે છે.
 મને યાદ છે મારા એક દૂરનાં સગાનાં મામા તેનાથી ઉંમરમાં ચાર વર્ષ નાના છે. હવે જ્યારે પણ કોઈ પ્રસંગ આવે કે તહેવાર આવે ત્યારે પેલા મામાને ભાણિયાએ રિવાજ મુજબ પગો તો લાગવું જ પડે! આ સમયે પેલા ભાણિયાનો ચહેરો જોવા જેવો હોય છે. અધૂરામાં પુરું મામો તેના પર રોક જમાવે કે ખવડાવે ત્યારે તો તેની હાલત વધુ દુ:ખજનક થાય છે. કેમ તે તે ઉંમરમાં નાનો હોવા છતાં સંબંધમાં મોટો છે આથી બંને વચ્ચે મનદુ:ખ છે.
 સગા મામા-ભાણિયાના આ સંબંધમાં શું સમસ્યા છે? તેમના સંબંધોમાં કેમ કડવાશ છે? આમ જોવા જઈએ તો બાબત સામાન્ય છે. બંને જણ વાસ્તવિકતા સ્વીકાર લે તો કોઈ પ્રશ્ન જ નથી, પરંતુ બંનેને પોતાનો ઇગો નડે છે. ભાણિયા એવું સમજે છે ઉંમરમાં નાનો છે તો શું થયું, સંબંધમાં તો તો મારો મારો જ છે ને? તો પછી તેને માનથી બોલાવવામાં શો વાંધો છે! તે જ રીતે મામા એવું સમજે છે કે હું તેનો મામો ભલે હોઉં, ઉંમરમાં તો તે મારાથી મોટો છે ને! પછી તે મને માનથી ન બોલાવે તો પણ શું! બંને પક્ષે ફક્ત આટલી સમજણની જરૂર છે. સંબંધો સુધારવામાં થોડીક સમજણ, થોડીક બાંધછોડ, થોડીક 'લેટ-ગો'ની ભાવના જરૂરી છે.
 સંદર્ભ : પુનમ ગાંડિયા

કોઈ ભલે તેમને 'ફૂટનોટ' તરીકે ગણે, પણ તેમનું નામ અને કામ ઘણું કહી જાય છે

"કોઈ મને શું ગણે અને શું ન ગણે એની માટે મન અગત્ય નથી. કોઈ મને કશું જ ન ગણે, એની પણ મને ચિંતા નથી. હું મારી જાતને મારા આદર્શોને અને મારા વાચકોને વફાદાર છે. એનો મને પુરો સંતોષ છે." ઉપરનાં શબ્દો આપણા ખુબ જ જાણીતા વરિષ્ઠ બાળ સાહિત્યકાર અને સાહિત્યના બીજા પણ અનેક ક્ષેત્રોમાં અનન્ય સર્જન કરનાર તેમજ નાના મોટા થઈ આશરે ૫૦૦ પુસ્તકોના લેખક યશવંત મહેતાના છે.
 ઉત્તરનાં એક પડાવ પર પહોંચ્યા પછી પાછું વળીને જોતાં જોવાનો કાચા પછી શું મેળવ્યું છે તે વ્યક્તિ પોતે તો જાણતો જ હોય છે. પરંતુ જ્યારે મિત્રોનો આગ્રહ થાય કે તમે તમારી એ જીવનચારા વિષે કંઈક લખો ત્યારે જીવનમાં 'ક્યા ખોયા ક્યા પાયા' જેવી સ્થિતિ એ ઊભા રહી લખવાનું મન ન થાય ત્યારે આવા જ કંઈક ઉદ્ગારો નીકળી જાય.
 છતાં દરેકના જીવન સંબંધી કહાની એક સરખી હોતી નથી. તેમાંથી તે વ્યક્તિએ કંઈ રીતે પોતાનો રસ્તો કાઢ્યો તેની વાતો જાણવાની જરૂરથી રસ પડે.
 હાં, આજે મારે વાત કરવી છે યશવંત મહેતાના આત્મલક્ષી અનુભવોનાં ટૂંકા લેખોમાંથી જે મહાન વ્યક્તિત્વના દર્શન થઈ રહ્યાં છે તેના, જેને લેખકે નમ્રતાપૂર્વક 'ફૂટનોટ' કહ્યા છે.
 યશવંત મહેતા અમૃત મહોત્સવ સમિતિ જેના કન્વીનર ડૉ. ઇશ્વર પટ્ટનાયક, ડૉ. હુંદરાજ બલવાણી, નટવર પટેલ અને ચોસેક મેકવાન તેમજ શુભેચ્છકો તરીકે જેમનાં નાનો છવાયું છે તે અને બીજા અગણિત અન્યનો સમાવેશ પણ કર્યો છે તે કંઈ નાની સુની વાત તો ન જ કહેવાય, ત્યારે ડૉ. મધુસૂદન પારેખ તેમના માટે સાચું જ કહે છે.
 "બાલ સાહિત્યના પ્રહ્લા ભલે ગિજુભાઈ હોય કે તમારી નવી શોધ મુજબ નાગરદાસ ઇ. પટેલ હોય, પણ બાળ સાહિત્યના સંવર્ધનનું કાર્ય કરનાર વિષ્ણુ તો તમે છો યશવંત!"
 'ફૂટનોટ' પુસ્તકમાંથી પસાર થતાં તેના ૨૮ લેખો અને પરિશિષ્ટ-એ, બી, ની વિગતોમાંથી વાચકને ખાસતું અપાણું ઘણું મળી રહે છે, કેમ કે આત્મકથાત્મક લેખોનો આ સંચય ઘણું ઘણું કહી જાય છે. અહીં ક્રમિક કથા નથી પણ વિવિધ વિષે થયેલા લેખો છે.
 જેથી ઘણાં પુનરાવર્તન પણ થયાં છે. પણ જ્યાં જ્યાં એ આવ્યા છે ત્યાં એ યથારથાન છે. એટલે એમને રદ કરવાનું કદાચ લેખકને અશક્ય લાગ્યું છે. વિવિધ સમયે વિવિધ મિત્રોના નિમંત્રણની વિવિધ મુદ્દે લેખકે જે આત્મકથાત્મક લેખ કર્યું છે તેવા લેખો ને સીધા જ અહીં સમાવવામાં આવ્યા છે. કોઈકે માતા વિશે લખાણું છે, કોઈકે પિતા કે પત્ની વિશે. કોઈકે જીવનના સુખ દુ:ખ પુછવા તો કોઈકે નિષ્ઠા વિષે સવલા કર્યો હશે. કોઈકે જીવનના વાણાંક જાણ્યા માંગ્યા તો કોઈકે જીવન ઘડનારાઓ વિશે જાણવા માગ્યું. ક્યારેક લેખનના લેખન વિષે કંઈ પુછાયું હોય કે ક્યારેક મનપસંદ પુસ્તક વિશે,

આવા બધા નિમિત્ત વશ જે કંઈ લખાણું રહેવું અને કોઈ સામાજિક કે પુસ્તકોમાં છપાવેવું તે તમામની અંદર આત્મકથાના અંશો તો હોય જ. પરંતુ તેને જ્યારે એક સીધી લીટીમાં મુકી જોવામાં આવે ત્યારે તે આત્મકથા જ બની રહે. અહીં પણ કંઈક એવું જ બન્યું છે.
 હાં, જન્મથી મોંઘીને ક્રમશઃ ક્યા લેખોમાં અનન્ય સર્જન પાસાંઓ વિશે લખવાનું ન પણ બન્યું હોય પણ તેથી શું? અહીં લેખકના ભાવતરની કથાના અર્થકતા ઉલ્લેખો મળે છે તેણે તેમનાં ઘડતરમાં ઘણો અગત્યનો ભાગ ભજવ્યો છે. છતાં ક્યાંક કંઈક છૂટ ગયાનો વસવો પણ દેખાઈ આવે છે. જેમ કે તેમની કારકિર્દી ના કેટલાક પાસાં સમાવાયા નથી. બાળપણની ઘણી ખરી વાતો પણ અહીં નથી. પણ તેથી શું?
 આ આત્મકથાત્મક લેખોનાં પુસ્તકનું નામ ઘણું સૂચક છે. તેના વિષે ફેડ પાડતાં લેખક પોતાના કિશિંત આત્મકથામાં કહે છે કે - 'આવું નામ પ્રયોજવા પાછલ તર્ક શો? વાત એમ છે કે પંખબના (અને દેશના) મહાન લેખિકા અમૃતા પ્રિતમની આત્મકથાનું નામ 'રસીદી ટિકીટ' (રેવેન્યુ સ્ટેમ) છે. કેમ? કહેવાય છે કે એકવાર જીવન કથાની વાત નીકળતાં વિખાત પત્રકાર લેખક ખુશાંત સિંહે લેખિકાની હાંસી કર